

RAPPORT



# RAPPORT DE TEST DE LA DEMARCHE D'ADAPTATION NATUR'ADAPT

*Novembre 2022*



## Auteurs

---

Laëtitia PETIT – Réserves Naturelles de France

## Remerciements

---

A l'ensemble des sites tests qui ont contribué à l'évaluation de la démarche Natur'Adapt, des différents outils et pour leurs retours et réponses aux entretiens : Clémentine Ageron (Réserve naturelle nationale de Passy) ; Baptiste Algoët (Parc national des Cévennes) ; Etienne Aulotte (Forêt de Soignes) ; Véronique Boussou (OFB) ; Rémi Chevennement (Parc national des Cévennes) ; Thomas Cuypers (Cavités du Mas d'Azil, de Mérigon, de Tourtouse et d'Unjat) ; Kévin Da Cunha De Freitas Leal (Parc naturel marin du Cap Corse et de l'Agriate) ; Jean-Patrice Damien (Site Natura 2000 "Grande Brière, marais de Donges et du Brivet") ; Mathilde Delage (Espaces naturels sensibles de la Vallée des lacs) ; Matthieu Descombes (Parc national des Cévennes) ; Emeric Dumontet (Basses vallées de la Scarpe et de l'Escaut) ; Samuel Gomez (Site classé Monts du Mâconnais et des roches de Solutré-Pouilly et Vergisson) ; Serge Gressette (Sites du Val de Sully) ; Alix Greuzat Badré (Parc naturel régional des Ballons des Vosges) ; François Hergott (Sites du Val de Sully) ; Thibault Hingray (Espaces naturels sensibles de la Vallée des lacs) ; Noémie Nojaroff (Site du conservatoire du littoral du Bagnas) ; Céline Quelennec (Réserves naturelles du massif du Madres : Nohèdes, Conat et Jujols) ; Iris Silveira (Réserve naturelle régionale des Gorges de Daluis) ; Elisa Tuillon (Site Natura 2000 "Grande Brière, marais de Donges et du Brivet").

Les apports ont permis de faire avancer la démarche.

## Relecture

---

Anne-Cerise TISSOT et Christine COUDURIER - Réserves Naturelles de France

## Citation de l'ouvrage

---

PETIT L., 2022. Rapport de test de la démarche d'adaptation Natur'Adapt. LIFE Natur'Adapt – Rapport Réserves Naturelles de France. 10 p.

# INTRODUCTION

Le projet LIFE Natur'Adapt (2018-2023) vise à accompagner la prise en compte du changement climatique dans la gestion des aires protégées en France et en Europe. Pour cela, la démarche Natur'Adapt a été développée par un collectif de 10 partenaires. Cette démarche consiste en la réalisation d'un diagnostic de vulnérabilité et d'opportunité (DVO) puis, sur cette base, en l'élaboration d'un plan d'adaptation au changement climatique (PA), à l'échelle de l'aire protégée.

Le cadre méthodologique a fait l'objet d'une expérimentation durant 18 mois sur 6 réserves naturelles partenaires du projet. Puis, il a été repris et amélioré pour être testé pendant 12 mois sur 15 nouveaux sites représentant différents statuts de protection (Figure 1 Carte des sites pilotes et des sites tests engagés dans le projet Natur'Adapt). Ces phases d'expérimentation et de test ont permis de mettre la méthodologie à l'épreuve du terrain et de différents contextes, et donc d'en améliorer la pertinence et la reproductibilité.

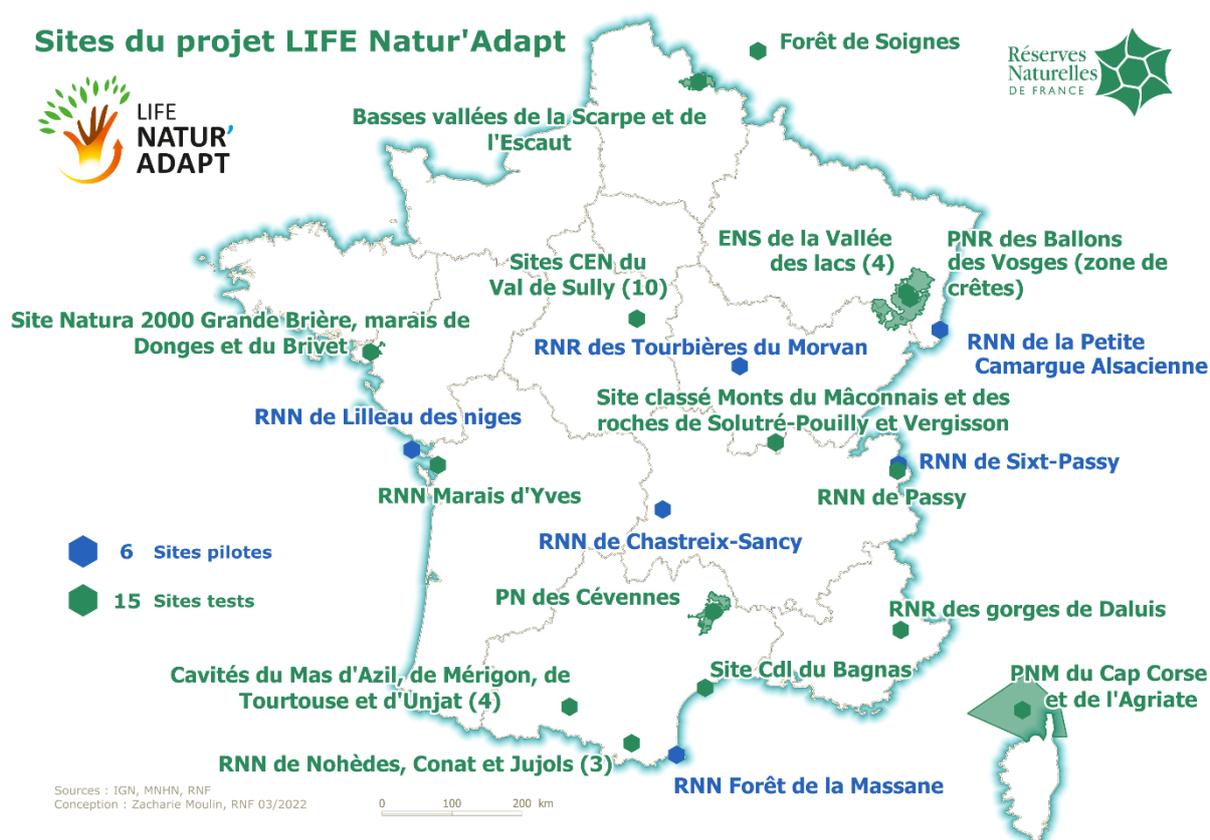


Figure 1 Carte des sites pilotes et des sites tests engagés dans le projet Natur'Adapt

La phase de test du projet LIFE Natur'Adapt s'est déroulée de juin 2021 à mai 2022. Elle a eu pour objectifs :

- **de tester les méthodes et outils Natur'Adapt** (suivi de la formation Natur'Adapt - COOC, utilisation du guide méthodologique et de la plateforme Natur'Adapt) **dans des conditions différentes** de la phase d'expérimentation (en moins de temps, avec des milieux, contextes, périmètres et statuts d'aires protégées différents) ;
- **de contribuer à leur évaluation et à leur amélioration** en vue de leur finalisation.

Cette phase de test a également été l'opportunité de recueillir des témoignages et des retours d'expériences de la part des sites tests. Les sites tests ont aussi pu prendre part à la communauté Natur'Adapt via par exemple la plateforme Natur'Adapt.

Lors de la phase de test, un accompagnement a été mis en place avec :

- un **comité d'appui** tout au long de la formation Natur'Adapt ;
- un **comité d'accompagnement** de la phase de test avec un groupe associé sur la plateforme Natur'Adapt ;
- des **rendez-vous réguliers** et à la demande selon les besoins exprimés par les sites tests.

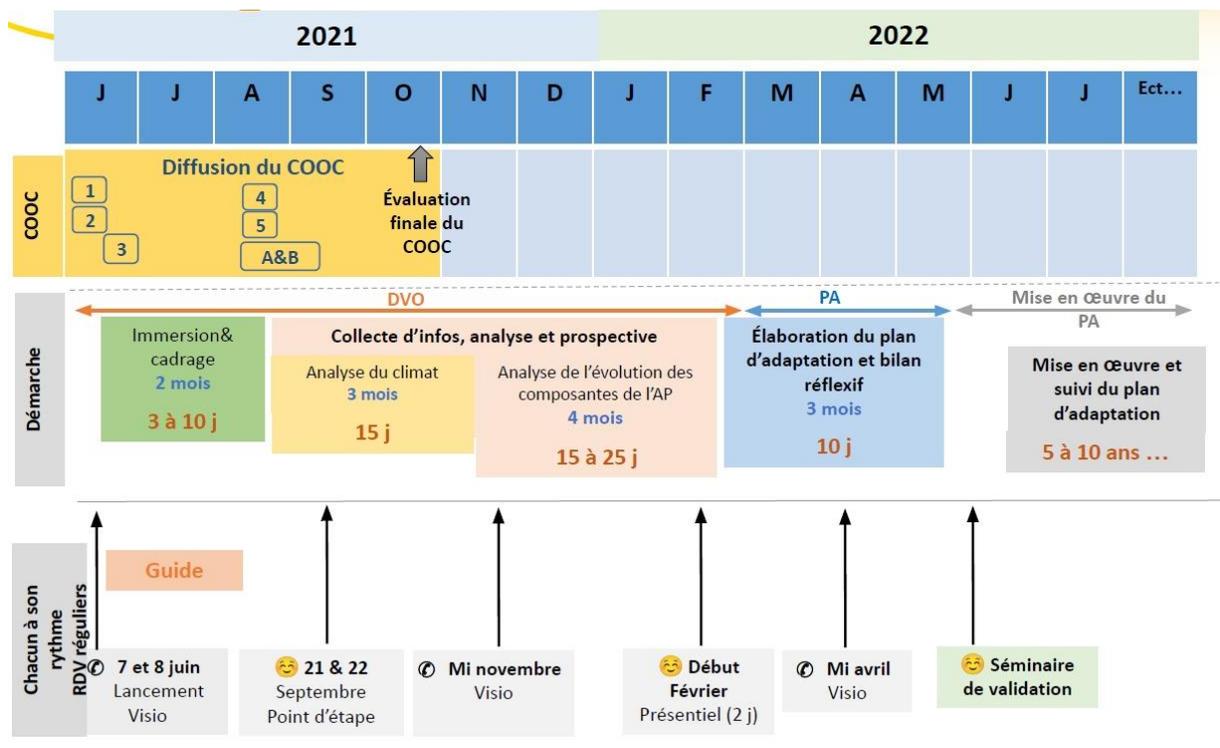


Figure 2 - Calendrier de la phase test

Au cours du dernier trimestre, des entretiens bilatéraux d'environ 1h30 ont été menés pour recueillir les avis, les difficultés rencontrées, les conseils et autres retours sur la méthodologie Natur'Adapt et la phase de test. (Tableau 1 Liste des entretiens).

Tableau 1 Liste des entretiens

Site	Interviewés
Parc naturel régional des Ballons des Vosges	Alix Greuzat Badré
Site du conservatoire du littoral du Bagnas	Noémie Nojaroff
Parc national des Cévennes	Baptiste Algoët, Matthieu Descombes, Rémi Chevennement, Véronique Boussou (OFB)
Réserve naturelle nationale de Passy	Clémentine Ageron
Espaces naturels sensibles de la Vallée des lacs (3 sites)	Mathilde Delage, Thibault Hingray
Réserve naturelle régionale des gorges de Daluis	Iris Silveira
La Forêt de Soignes	Etienne Aulotte
Site Natura 2000 "Grande Brière, marais de Donges et du Brivet"	Elisa Tuillon, Jean-Patrice Damien
Réserves naturelles du massif du Madres : Nohèdes, Conat et Jujols	Céline Queleennec
Site classé Monts du Mâconnais et des roches de Solutré-Pouilly et Vergisson	Samuel Gomez
Cavités du Mas d'Azil, de Mérigon, de Tourtouse et d'Unjat (4 sites)	Thomas Cuypers
Basses vallées de la Scarpe et de l'Escaut	Emeric Dumontet
Parc naturel marin du Cap Corse et de l'Agriate	Kévin Da Cunha De Freitas Leal
Sites du Val de Sully (10 sites)	Serge Gressette, François Hergott

Ce rapport vise à fournir une synthèse générale des nombreux éléments ressortis au cours de ces entretiens, illustrés par des extraits « témoignages ». Ils ont été pris en compte dans la construction du programme du séminaire de validation (juin 2022) du projet et pour la finalisation du guide méthodologique Natur'Adapt.

# SYNTHESE DES ENTRETIENS

---

## Une démarche qui permet l'intégration du changement climatique dans la gestion de l'aire protégée

Dans son ensemble, la démarche permet d'intégrer le changement climatique dans la réflexion sur l'évolution des milieux et des axes de gestion, permettant ainsi de répondre à un besoin au sein de l'équipe de l'aire protégée. Les milieux naturels vont évoluer : certains milieux se modifieront profondément et des espèces et des habitats seront amenés à disparaître, et des paysages à évoluer. La démarche permet ainsi de repenser les enjeux identifiés en s'intéressant notamment aux fonctionnalités et par exemple à la libre-évolution.

Lors de la phase de test, le ressenti des sites tests est globalement positif avec le sentiment d'avoir appris énormément, de se sentir mieux outillé pour porter les enjeux croisés du climat et de la biodiversité : les gestionnaires ont gagné en compétences sur la thématique du climat et des questionnements associés.

*"[La démarche Natur'Adapt] a engendré plusieurs choses : une démarche de réflexion sur les choix de conservation à venir, une démarche de partage de la démarche et des travaux réalisés avec les collègues [...]" - Vallée des Lacs - Mathilde Delage*

## Des difficultés souvent liées au temps

La principale difficulté mentionnée par tous est le temps : que ce soit le manque de temps pour faire aboutir tout ce que l'on aurait souhaité ou pour participer davantage à la dynamique de la communauté Natur'Adapt. Réussir à dédier suffisamment de temps à la réalisation de la démarche, aux réflexions de fond et à l'intégrer à ses missions quotidiennes a été également mentionné à plusieurs reprises. Il est également important de ne pas sous-estimer le temps nécessaire à la concertation avec les acteurs et aux étapes/processus de validation avec les différentes instances concernées.

Aux différentes étapes de la démarche, des données et expertises variées sont à rassembler. Selon les milieux concernés et contextes d'aires protégées, collecter les données et/ou identifier les acteurs disposant de l'expertise a pu s'avérer plus ou moins chronophage.

Développer ses compétences sur le climat représente aussi un défi qui nécessite du temps : les ressources, informations et outils proposés via la formation, la plateforme, le guide... seraient à organiser de manière plus claire, par exemple sous forme d'une boîte à outils.

D'un point de vue méthodologique, travailler avec les incertitudes liées aux manques de données éventuels, aux scénarios climatiques peut être inconfortable et nécessiter un temps d'adaptation. L'analyse de la vulnérabilité, étape centrale de la méthodologie, a aussi apporté beaucoup de questionnements.

Développer de nouvelles compétences, intégrer le changement climatique et les incertitudes dans les choix de gestion requièrent un investissement en termes de temps de travail qui parfois implique de ménager des temps « d'acceptation » des différents éléments de travail et changements opérés.

*"Le conseil est de vite mettre les lunettes changement climatique." - Vallée des Lacs - Mathilde Delage*

*"Le temps consacré à la mise en œuvre de la démarche doit s'adapter au contexte du territoire, et aussi à l'ambition que le gestionnaire se fixe au départ." - PNR Brière - Elisa Tuillon*

*“C’est vrai, il y a de la frustration lors de l’élaboration du diagnostic de vulnérabilité, mais maintenant, j’ai accepté le fait qu’il reste des incertitudes dans l’analyse de la vulnérabilité de certains objets, et je sais qu’on peut quand même agir.” - PNR Brière - Elisa Tuailon*

*“Il faut apprendre à renoncer, à accepter de ne pas pouvoir tout faire tout de suite, faire des choix dans les composantes.” - PN Cévennes - Matthieu Descombes*

### Les outils et l’accompagnement proposés lors de la démarche très appréciés

Les ressources et outils proposés ont été très utiles : il est conseillé de suivre la formation Natur’Adapt (COOC), de s’appuyer sur le guide méthodologique partie par partie, et de s’appropriier les modèles de documents existants... D’autres modèles de documents seraient d’ailleurs appréciés (comme par exemple pour élaborer une note de cadrage de sa démarche d’adaptation).

L’aspect communauté Natur’Adapt a également joué un rôle positif dans le déroulé de la phase de test. Les sites tests ont pu échanger entre eux, avec l’équipe du LIFE et s’appuyer sur les retours d’expériences des sites pilotes au travers des point d’étapes, des cafés Natur’Adapt, à l’occasion d’une rencontre entre le consortium du projet, les sites pilotes et les sites tests (septembre 2021) etc. Les participants ont également partagé la démarche au sein de l’équipe de leurs sites respectifs.

En complément, le besoin d’un outil type base de données pour explorer les différents retours d’expérience a été exprimé par les sites test.

*“Les échanges sur la plateforme [Natur’Adapt] et le partage des documents de travail des uns et des autres pour s’alimenter et s’inspirer.” - RNR Daluis - Iris Silveira*

*“Les échanges avec les autres gestionnaires ont été très enrichissants [...] La démarche est modulable et flexible.” - La forêt de Soignes – Etienne Aulotte*

### Des retours complémentaires sur le guide méthodologique Natur’Adapt

Concernant le guide méthodologique Natur’Adapt, les sites tests ont pu faire leurs retours directement dans le document partagé avec eux et via un questionnaire. Les entretiens ont permis de faire ressortir quelques éléments complémentaires :

- avoir une vision d’ensemble du process de la méthodologie, plus claire et plus synthétique pour mieux identifier le « quoi » sert « quand » des grandes étapes ;
- des fiches synthétiques permettant d’avoir la vision synthétique de la méthodologie ;
- les objectifs des étapes mieux définis et mieux identifiés ;
- la phase « plan d’adaptation » à développer davantage ;
- aux différentes étapes de la méthodologie, faire le lien avec les particularités du milieu marin ;
- illustrer les différents éléments des étapes de la méthodologie par plus d’exemples : sur différents milieux, choix d’analyse des composantes, de concertation ou encore de processus de décisions.

### Un besoin d’avoir plus d’éléments sur les contextes « Parcs » et « Natura 2000 »

Le statut Natura 2000 concerne les espèces et habitats mais ne concerne pas les fonctionnalités d’un écosystème : le cadre se positionne sur la conservation des espèces et habitats et non sur l’évolution des milieux. Avec le changement climatique, il faut s’attendre à une évolution des milieux au sein des sites

Natura 2000. Ces changements posent alors des questions de gestion, le cadre de Natura 2000 ne permettant pas d'adopter l'approche plus fonctionnelle que peut nécessiter le changement climatique.

L'intégration du changement climatique dans le cadre de Natura 2000 n'est pas facilitée par la temporalité du statut. En effet, le document d'objectifs est révisé 20 ans après son élaboration ce qui n'est pas compatible avec une gestion adaptative nécessaire à la prise en compte du changement climatique.

Il apparaît essentiel de faire évoluer le dispositif tant dans les principes clés de Natura 2000 que dans sa mise en œuvre sur le territoire. Il pourrait aussi être proposé d'inscrire la démarche d'adaptation au changement climatique dans les procédures et financements Natura 2000.

Dans le contexte des parcs, la dimension géographique d'une échelle plus large (que celle d'autres sites comme par exemple une réserve naturelle) implique un nombre d'enjeux pouvant être plus conséquent. Cela a parfois impliqué de faire des choix selon les spécificités du site pour les analyses à réaliser lors de la démarche. Les missions d'animation sur un territoire plus étendu ont aussi laissé entrevoir des ajustements nécessaires de la méthodologie.

Il a aussi été demandé de clarifier des points de sémantique pour faciliter l'articulation de la démarche Natur'Adapt et le processus des plans de gestion.

### Et pour après ?

Les sites tests vont continuer l'intégration du changement climatique dans leurs réflexions, leurs actions de gestion et leurs relations avec les acteurs. Cette intégration pourra se retrouver dans les divers documents de référence pour la gestion comme le plan de gestion, une future charte de parc ou en lien avec le document d'objectifs Natura 2000. Elle se retrouve aussi dans les liens avec le territoire au travers, par exemple, de nouveaux partenariats avec d'autres aires protégées, avec des acteurs d'autres domaines / secteurs, de la mobilisation et la concertation avec les acteurs... bref, dans tous les aspects possibles !

Une grande question est revenue lors de ces entretiens : quelles suites à Natur'Adapt ? Nombreux sont ceux souhaitant garder une dynamique d'échanges, une continuité dans l'animation de la démarche avec les sites actuels et avec ceux qui s'engageront dans la démarche dans le futur pour encore plus d'échanges et d'accompagnements.

Autre demande pour la suite : une boîte à outils Natur'Adapt !

*"Les pistes pour l'intégration de la démarche sont nombreuses." - Vallée des Lacs - Mathilde Delage*

*"J'ai l'impression d'avoir fait le premier pas dans une démarche de long terme. C'est le début de quelque chose qui va se poursuivre." - PNR Brière - Elisa Tuillon*

### Une démarche qui apporte un changement de regard sur le métier de gestionnaire

Les gestionnaires ayant mis en œuvre la démarche changent le regard qu'ils portent sur leur métier. Les métiers sont plutôt scientifiques et s'appuient sur des connaissances pour décider des actions à mener. Le changement climatique, les projections de l'évolution du climat et ses conséquences sur le patrimoine naturel apportent de nombreuses incertitudes. Les actions à mener et les décisions à prendre devront se faire en prenant en compte ces incertitudes et en se basant souvent sur du dire d'expert.

D'autres aspects du métier sont également amenés à évoluer. La sensibilisation du public pourra notamment inclure des éléments liés au changement climatique. Le lien avec le territoire peut également évoluer dans le partage des expériences d'adaptation au changement climatique par exemple.

*"Je me rends compte que nous ne sommes pas formés à l'acceptation de l'incertitude, nos métiers sont plutôt scientifiques [...]" - PNR Brière – Jean-Patrice Damien*

### Une démarche qui génère un changement de vision de la gestion

En intégrant le changement climatique dans les réflexions, la démarche initie ou contribue à l'évolution de la gestion de l'aire protégée vers une vision plus écosystémique et plus en lien avec le territoire. L'évolution des milieux, que les modifications soient légères ou plus profondes, questionne la notion même de conservation qui est basée sur une vision plus statique des milieux. La démarche permet d'apporter une vision plus dynamique de la gestion.

La modification des milieux engendre la modification des usages autour des ressources qui nécessitent de réfléchir à une "bonne" adaptation. Certains acteurs des territoires sont en attente d'éléments pour travailler sur les aspects du changement climatique et d'autres se sont déjà mis en action. La démarche permet de partager les réflexions autour du changement climatique avec les acteurs du territoire, leur mobilisation étant essentielle.

*"[La démarche] a engendré plusieurs choses : [...] une attente des collectivités pour travailler sur ces aspects changement climatique" - Vallée des Lacs - Mathilde Delage*

*"Le changement climatique aide à avoir cette vision systémique, y compris en prenant en compte ce qui se passe dans la zone d'influence de l'aire protégée. Ce qui renforce l'importance de travailler également au-delà de son périmètre." - RNR Daluis - Iris Silveira*

*"L'importance de la concertation, [...] il est utile de consulter des experts ou des acteurs du territoire, car cela aide énormément. Il ne faut pas hésiter à aller voir les compétences autour de soi, et les acteurs." - RNR Daluis - Iris Silveira*

*"Il est bénéfique aussi de ne pas être tout seul à mener la démarche. La mise en réseau nous a permis d'échanger, de partager des questionnements, croiser les idées, débattre des choix à faire." - PN Cévennes - Matthieu Descombes*

*"La démarche impose de se décentrer, de passer d'une vision statique de la gestion vers une vision évolutive de la gestion." - PNR Brière – Jean-Patrice Damien*



[naturadapt.com](http://naturadapt.com)

**Le projet LIFE Natur'Adapt** vise à intégrer les enjeux du changement climatique dans la gestion des espaces naturels protégés européens. Coordonné par Réserves Naturelles de France, il s'appuie sur un processus d'apprentissage collectif sur 5 ans (2018-2023), autour de trois axes :

- L'élaboration d'outils et de méthodes opérationnels à destination des gestionnaires d'espaces naturels, notamment pour élaborer un diagnostic de vulnérabilité au changement climatique et un plan d'adaptation ;
- Le développement et l'animation d'une communauté transdisciplinaire autour des espaces naturels et du changement climatique ;
- L'activation de tous les leviers (institutionnels, financiers, sensibilisation...) nécessaires pour la mise en œuvre concrète de l'adaptation.

Les différents outils et méthodes sont expérimentés sur six réserves partenaires du projet, puis revus et testés sur 15 autres sites avant d'être déployés aux échelles nationale et européenne.

## Coordinateur du projet



Grâce au soutien financier de



Contact : [naturadapt@rnfrance.org](mailto:naturadapt@rnfrance.org) / 03.80.48.91.00

## Partenaires engagés dans le projet



## Financeurs du projet



The Natur'Adapt project has received funding from the LIFE Programme of the European Union

LIFE17 CCA/FR/000089 - LIFE #CC #NATURADAPT

Novembre 2022